



## Købmand Herman Sallings Fond

### Redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77 b

Redegørelsen udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i fondens årsrapport for regnskabsperioden 01.01.2016 til 31.12.2016.

Redegørelsen dækker perioden 01.01.2016 til 31.12.2016.

Oplysningerne om fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77 b, er ikke omfattet af revisionspåtegningen på fondens årsrapport.

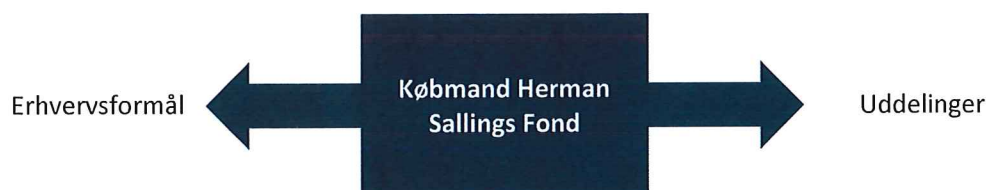
#### Historie og ejerforhold

Købmand Herman Sallings Fond er den ene af de to selvstændige fonde i Salling Fondene, hvor den anden er Købmand Ferdinand Sallings Mindefond. Købmand Herman Sallings Fond blev stiftet tilbage i 1964 af Herman Salling. Herman Salling var – ligesom sin far Ferdinand Salling, der etablerede Salling (1906) – en visionær forretningsmand, der revolutionerede detailhandlen blandt andet ved etableringen af føtex (1960), Bilka (1970) og Netto (1981).

I 2014 overtog Salling Fondene aktiemajoriteten i Dansk Supermarked A/S ved at købe 49% af aktierne tilbage fra A. P. Møller Mærsk, som tilbage i 1964 købte aktier i virksomheden og indgik et partnerskab. Salling Fondene har efter transaktionen en ejerandel på 81% af aktierne i Dansk Supermarked A/S, som i dag blandt andet driver formaterne Salling, føtex, Bilka og Netto, hjemmesiderne [www.bilka.dk](http://www.bilka.dk), [www.foetex.dk](http://www.foetex.dk), [www.netto.dk](http://www.netto.dk) og [www.wupti.com](http://www.wupti.com) samt franchiseformaterne Starbucks og Carl's Jr.

Købmand Herman Sallings Fond er en erhvervsdrivende fond, hvis hovedformål er at sikre, bevare og forøge styrken af kontinuiteten i F. Salling Holding A/S, F. Salling Invest A/S og de virksomheder, der enten nu er eller senere bliver tilknyttet til disse selskaber, herunder Dansk Supermarked A/S, som datterselskaber eller på anden måde. Efter transaktionen med A.P. Møller - Mærsk A/S har fonden erhvervet kontrollerende indflydelse i Dansk Supermarked koncernen.

Fonden er dermed moderfond for en væsentlig koncern med et stort antal ansatte og udøver herigennem sit erhvervsformål.



Fondsbestyrelsens rolle og ansvar i forhold til fondens datterselskaber er, igennem strategisk og aktivt ejerskab, at fastlægge koncernens overordnede strategi samt at vælge medlemmer til datterselskabernes bestyrelser for at opnå det bedst mulige resultat heri. Herved sikres det økonomiske fundament til fondens betydende og banebrydende uddelinger i overensstemmelse med fundatsen.

## Bestyrelse

Købmand Herman Sallings Fond ledes af en bestyrelse, som består af 5 personer, der udpeges efter reglerne i fondens fundats. Bestyrelsen består pr. 10. maj 2017 af følgende personer:

- Jens Bjerg Sørensen, Bestyrelsesformand
- Karin Salling, Næstformand
- Nils S. Andersen
- Anne Broeng
- Carsten Lorentzen

## Uddelinger

Udover varetagelse af de forretningsmæssige hovedformål har Købmand Herman Sallings Fond til opgave at støtte medarbejdere, initiativ og opfindsomhed i dansk erhvervsliv, forskellige værdige formål og unge danske handelsmænds uddannelse.

Købmand Herman Sallings Fond er den største af Salling Fondene og således den af fondene, der de seneste år primært har uddelt større beløb.

Gennem årene har Købmand Herman Sallings Fond bidraget til en lang række lokale initiativer og projekter til glæde og gavn for mennesker i hele Danmark. Fonden har ydet en række store donationer til organisationer inden for blandt andet kunst og kultur, folkekirken, sport, uddannelse og velgørenhed. De værdige formål, der ydes støtte til, er med afsæt i fundatsen primært indenfor Aarhus-området, hvor fondens stifter, Herman Salling, stammer fra.

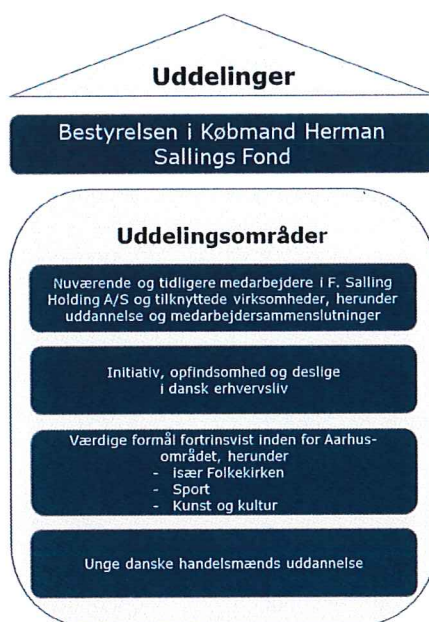
Det er afgørende for fonden, at de støttede projekter er af høj kvalitet og skaber unikke oplevelser eller muligheder, viden og udvikling.

Fondens bestyrelse har for øje, at Dansk Supermarked koncernens succes handler om tilfredse kunder og loyale medarbejdere. Derfor bestræber bestyrelsen sig overordnet på at uddele midler til formål, som kommer den brede befolkning, herunder kunder og medarbejdere, til gode.

Herudover ser bestyrelsen i Købmand Herman Sallings Fond positivt på:

- At projektet anses for at have en betydende, banebrydende og/eller varig effekt
- At succesfuld realisering af projektet anses for sandsynligt
- At der foreligger en vis egenfinansiering

Af fondens fundats fremgår det, at Købmand Herman Sallings Fond kan støtte de i nedenstående figur viste formål:





Det fremgår videre af fundatsen, at bestyrelsen kun kan støtte værdige formål og unge danske handelsmænds uddannelse i det omfang, bestyrelsen skønner, at medarbejderformålet og støtte til initiativ og opfindsomhed i dansk erhvervsliv er tilgodeset.

Ifølge fundatsen kan støtte til nuværende og tidligere medarbejdere kun ydes til personer, som findes værdige dertil, og således som det efter deres trang og fortjeneste findes passende, derunder også med hensyn til formålet med understøttelsen.

Fonden kan yde støtte til medarbejderes uddannelse som øremærkede uddelinger til det koncernselskab, hvor medarbejderen er ansat. Dette indebærer dels den fordel, at koncernselskabet kender sine medarbejdere langt bedre end fondsbestyrelsen og dermed i højere grad kan vurdere, om medarbejderen opfylder uddelingskriterierne i fundatsen, og dels den fordel, at arbejdsgiverbetalt uddannelsesstøtte er skattefri for medarbejderen efter ligningslovens § 31.

For så vidt angår støtte til medarbejdersammenslutninger, er det ikke et krav, at disse er organiseret som foreninger. Det er således tilstrækkeligt, at der er tale om to eller flere nuværende eller tidligere medarbejdere, der er gået sammen om en fælles idé, aktivitet, interesse eller lignende.

Uddannelsesinstitutioner kan være modtagere af støtten til unge danske handelsmænds uddannelse, fx til finansiering af et eller flere af uddannelsesinstitutionens ph.d.-projekter. Handelsmænd omfatter efter en nutidig forståelse både mænd og kvinder, jf. herved ligestillingslovens § 3b, hvis erhverv er handel med varer, dvs. personer, som er ansat i eller ejer en handelsvirksomhed.

Købmand Herman Sallings Fond støtter som udgangspunkt *ikke*:

- Organisationer og foreningers ordinære drift
- Aktiviteter, der allerede har fundet sted
- Grundkapital i fonde og foreninger
- Værdige formål uden for Aarhus-området, der alene har lokal betydning

Følgende er *forudsætninger* for at modtage uddeling fra Købmand Herman Sallings Fond:

- Projektet skal gennemføres i overensstemmelse med ansøgningen og vilkårene for uddelingen, medmindre andet skriftligt aftales med Købmand Herman Sallings Fond
- Salling Fondene (Købmand Herman Sallings Fond) skal nævnes i projektets eventuelle kommunikation og markedsføring
- Offentliggørelse og synliggørelse af uddelingen skal ske i samarbejde med Salling Fondene (Købmand Herman Sallings Fond)

I regnskabsåret 2016 uddelte Købmand Herman Sallings Fond i alt DKK 147.466.967 fordelt som følger:

| Hovedkategori   | Beløb (DKK) |
|---|-------------|
| Medarbejdersammenslutninger og nuværende og tidligere medarbejdere, initiativ, opfindsomhed og deslige i dansk erhvervsliv samt unge danske handelsmænds uddannelse | 8.960.385   |
| Folkekirkelige, sportslige, kulturelle og andre værdige formål  | 138.506.582 |

## **Retningslinjer for ansøgninger**

Købmand Herman Sallings Fond modtager ansøgninger via elektronisk ansøgningsskema på Salling Fondenes fælles hjemmeside [www.sallingfondene.dk](http://www.sallingfondene.dk), hvor ansøgere skal angive:

1. Projektets titel
2. Projektets hovedområde (uddelingsområde/kategori)
3. Ansøgers (den ansvarliges) navn, CVR-nummer (CPR-nummer hvis ansøger ikke er en juridisk person ), kontaktperson, e-mail adresse, telefon og adresse
4. Kopi af seneste årsregnskab, vedtægter, oversigt over ejerstruktur og bestyrelsessammensætning (hvis ansøger er en juridisk person)
5. Kortfattet projektbeskrivelse og uddybende ansøgning af det projekt, hvortil der søges midler. Ansøgningen skal indeholde oplysninger om hvilke andre fonde, der ansøges til projektet, og støtte til projektet, som andre fonde allerede måtte have givet tilsagn om. Antallet af bilag skal begrænses
6. Forventet projektstart og -slut
7. Hvordan projektets resultater skal formidles og offentliggøres
8. Evt. kommunikationsplan, herunder oplysning om hvordan støtte fra fonden foreslås synliggjort
9. Budget for projektet, herunder eventuel egen finansiering og finansiering fra andre fonde
10. Bankoplysninger (på hvilken konto kan pengene indsættes)

Bestyrelsen træffer to gange årligt beslutning om, hvilke projekter der imødeses med uddelinger.

Bestyrelsen er underlagt habilitetsregler for at sikre, at kun habile bestyrelsesmedlemmer deltager i behandlingen af en given ansøgning.

Ansøgningsfrister for indsendelse af ansøgning fremgår af Salling Fondenes hjemmeside, [www.sallingfondene.dk](http://www.sallingfondene.dk).

Alle ansøgere får via e-mail svar på deres ansøgning. Fonden begrundet generelt ikke afslag på ansøgninger, og afslag kan ikke påklages.

## **Udbetaling af uddelinger fra fonden**

Udbetaling af en bevilget uddeling sker efter indsendelse af behørig dokumentation for afholdte udgifter. Uddelinger kan udbetales over et aftalt antal rater, hvor sidste rate først udbetales, når projektet er godt undervejs eller afviklet. En bevilget uddeling er, med mindre andet aftales, gældende i 3 år jf. almindelige regler om forældelse af fordringer. Anmodning om udbetaling skal ske inden udløbet af denne periode.


## Beskatning af uddelinger fra fonden

Den almindelige regel er, at uddelinger fra fonde indgår i modtagerens almindelige skattepligtige indkomst. Ligningsloven åbner for visse undtagelser, og det er i så fald modtagerens ansvar at dokumentere over for SKAT, hvordan uddelingen er anvendt. Fonden har oplysningspligt og indberetter således alle uddelinger til SKAT, idet modtagers skatteforhold til enhver tid er fonden uvedkommende.

Brabrand, den 10. maj 2017



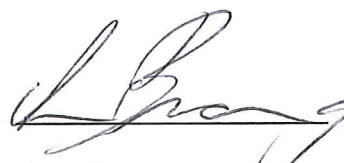
Jens Bjerg Sørensen



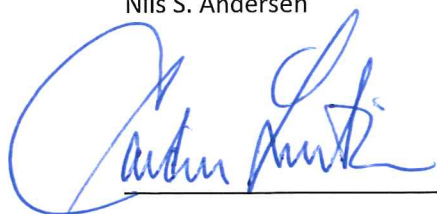
Karin Salling



Nils S. Andersen



Anne Broeng



Carsten Lorentzen